

小組發展的階段和方向

王道仁

一、 小組發展的階段：Tuckman 團體發展階段

1. 成形期(摸索期)forming：慢慢彼此認識、熟悉的階段，慢慢認識團隊方向。方針：必須破冰、建立信任
2. 風暴期(衝突期)storming：漸漸認識以後，更真實表達意見，常有彼此的衝突。方針：必須傾聽情緒、化解衝突
3. 規範期(凝聚期)norming：團體慢慢形成共識，建立默契和深入的關係。方針：把握機會凝聚及建立團體文化
4. 表現期(發揮期)performing：團體照已凝聚的共識和默契發揮良好的功能。方針：幫助每個人在團體中發揮
5. 散會期(分殖期)adjourning：團體結束，或有新成員加入，或進行下一個任務。方針：檢討、道別及傳承

二、 小組發展階段的應用

1. 摸索期：給予小組成員彼此認識、熟悉的時間和空間，勿一開始期待太高
2. 衝突期：不要因衝突而氣餒，衝突是關係進步、更加真誠的表現，但也要注意傾聽每個情緒
3. 凝聚期：小組的文化和共識必須經歷時間和衝突的歷程達成凝聚，也因此改變文化或凝聚新共識也常需要時間和衝突的歷程
4. 發揮期：善用小組這個階段完成更多事情，並且幫助每個成員都參與和發揮
5. 分殖期：適當時機就應分殖，但可採漸進方式進行

弗 4:1-6：1 我為主作囚徒的勸你們，既然蒙召，行事為人就要與你們所蒙的呼召相稱。**2** 凡事要謙虛、溫柔、忍耐，用愛心互相寬容，**3** 以和平彼此聯繫，竭力保持聖靈所賜的合一。**4** 身體只有一個，聖靈只有一位，正如你們蒙召，是為同有一個指望而蒙召，**5** 一主，一信，一洗，**6** 一上帝—就是萬人之父，超越萬有之上，貫通萬有，在萬有之中。

三、 小組發展的方向

1. 團契：這是小組最核心的功能，要幫助每一個基督徒不是孤單面對所有的事情，而是能彼此支持、彼此提醒、彼此代禱。另外小組也要注意和教會其他肢體的團契，因教會不是分裂為各個小組，而是所有同屬耶穌基督的身體，彼此連結、支持、提醒和幫助

腓 2:1-4：1 所以，在基督裏若有任何勸勉，若有任何愛心的安慰，若有任何聖靈的團契，若有任何慈悲憐憫，**2** 你們就要意志相同，愛心相同，有一致的心思，一致的想法，使我的喜樂得以滿足。**3** 凡事不可自私自利，不可貪圖虛榮；只要心存謙卑，各人看別人比自己強。**4** 各人不要單顧自己的事，也要顧別人的事。

2. 傳揚：後現代社會來說，關係是傳福音最重要的關鍵之一，教會和世界都非常需要對新朋友、慕道友友善的小組

林前 10:22-23：22 對軟弱的人，我就作軟弱的人，為要贏得軟弱的人。對甚麼樣的人，我就作甚麼樣的人。無論如何我總要救一些人。**23** 凡我所做的，都是為福音的緣故，為要與人共享這福音的好處。

3. 敬拜：小組應該能幫助小組員親近、經歷、愛上帝。因此讀經、禱告的推動在小組當中是不可或缺的

太 22:37-39：37 耶穌對他說：「你要盡心、盡性、盡意愛主—你的上帝。**38** 這是最大的，且是第

一條誠命。**39** 第二條也如此，就是要愛鄰如己。

4. 教導：小組要幫助每個小組員發揮恩賜，在不同崗位上事奉，並幫助適當的人成為新的小組長。可以在小組進行訓練，亦可將小組員推薦至適當的成主課程

弗 4:11-16：11 他所賜的有使徒，有先知，有傳福音的，有牧者和教師，12 為要裝備聖徒，做事奉的工作，建立基督的身體，13 直等到我們眾人在信仰上同歸於一，認識上帝的兒子，得以長大成人，達到基督完全長成的身量。14 這樣，我們不再作小孩子，中了人的詭計和欺騙的法術，被一切邪說之風搖動，飄來飄去。15 我們反而要用愛心說誠實話，各方面向著基督長進，連於元首基督，16 靠著他全身都連接得緊湊，百節各按各職，照著各體的功用彼此相助，使身體漸漸增長，在愛中建立自己。

5. 服務：對別人的服務是愛的表現，這樣的愛不限於教會內部。小組要鼓勵支持社會服務，從遠(支持機構)到近(我們所知道、所接觸的人)

路 10:25-37：25 有一個律法師起來試探耶穌，說：「老師！我該做甚麼才可以承受永生？」26 耶穌對他說：「律法上寫的是甚麼？你是怎樣念的呢？」27 他回答說：「你要盡心、盡性、盡力、盡意愛主—你的上帝，又要愛鄰如己。」28 耶穌對他說：「你回答得正確，你這樣做就會得永生。」29 那人要證明自己有理，就對耶穌說：「誰是我的鄰舍呢？」30 耶穌回答：「有一個人從耶路撒冷下耶利哥去，落在強盜手中。他們剝去他的衣裳，把他打個半死，丟下他走了。31 偶然有一個祭司從那條路下來，看見他就從另一邊過去了。32 又有一個利未人來到那裏，看見他，也照樣從另一邊過去了。33 可是，有一個撒瑪利亞人路過那裏，看見他就動了慈心，34 上前用油和酒倒在他的傷處，包裹好了，扶他騎上自己的牲口，帶他到旅店裏去，照應他。35 第二天，他拿出兩個銀幣來，交給店主，說：『請你照應他，額外的費用，我回來時會還你。』36 你想，這三個人哪一個是落在強盜手中那人的鄰舍呢？」37 他說：「是憐憫他的。」耶穌對他說：「你去，照樣做吧！」

6. 各方向之間的關聯：我們與上帝(敬拜、教導)、我們與別人(團契、傳揚、服務)的關係會互相影響。也因此教會/小組應該平衡並重

約壹 4:18-21：18 在愛裏沒有懼怕；完滿的愛把懼怕驅逐出去，因為懼怕裏含著懲罰，懼怕的人在愛裏尚未得到完滿。19 我們愛，因為上帝先愛我們。20 人若說「我愛上帝」，卻恨他的弟兄，就是說謊了；不愛他看得見的弟兄，就不能愛看不見的上帝。21 愛上帝的，也要愛弟兄；這是我們從上帝所受的命令。

雅 1:26-27：26 若有人自以為虔誠，卻不勒住自己的舌頭，反欺騙自己的心，這人的虔誠是徒然的。27 在上帝—我們的父面前，清潔沒有玷污的虔誠就是看顧在患難中的孤兒寡婦，並且保守自己不沾染世俗。

四、小組的評估

1. 小組的評估如同小組長的自我評估，不應比較、驕傲或自卑
2. 小組的評估是為幫助小組更合上帝的心意

五、小組方向的修正與推動

1. 小組可以透過聚會主題的安排來修正方向或加強弱點
2. 小組可以藉著特會、退修會來凝聚感情、修正方向及加強弱點
3. 要調整小組方向必須先尊重並聆聽核心組員的意見，慢慢凝聚共識，再水到渠成來推動

六、作業

1. 請評估自己的小組(或團契)，可能在哪一種階段，並且在教會五大功能上，狀況如何。
2. 請準備本季團契或小組聚會內容表。若沒有團契或小組，請預備一個小組一季聚會的草案。